



ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO GENERAL DEL CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES, FEBRERO 2018

En la ciudad de Santiago de Querétaro, siendo las 11:30 horas, del martes 27 de febrero del 2018, reunidos en la sala de juntas de la Sub coordinación General Administrativa de Secretaría de Servicios de Salud, ubicada en Calle 16 de Septiembre N° 51, Col. Centro, de esta ciudad Capital, se dieron cita: **Dr. Alfredo Gobera Farro** Secretario de Salud del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y Presidente Suplente del H. Consejo General; **Dra. Ma. Del Rosario Hernández Vargas**, Directora General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro y Secretario Técnico del H. Consejo General; **Dra. Irene García Hernández**, Coordinadora Hospitalaria de Donación Procuración y Trasplante del Hospital General Regional No.1 IMSS y Consejero Suplente del H. Consejo General; **Dr. Vidal García Carrillo**, Director de la Clínica de Medicina Familiar del ISSSTE de Querétaro y Consejero Suplente del H. Consejo General; **Dr. Jesús Nieva Velázquez**, Coordinador del Consejo de Concertación Ciudadana para la Salud; **Dra. Rosa Martha Pérez Serrano**, en representación de la Directora Interina de la Facultad de Medicina de la UAQ; **Dra. Janet Mendarte Morales** en representación de la Lic. Caroline Lanestosa Oropeza, Directora de Servicios Periciales y representante del Fiscal General del Estado de Querétaro **C.P. Nancy Gutiérrez Luque**, Representante de la Secretaría de Planeación y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y Consejero Suplente; y **C.P. Carolina González Escobedo**, como Comisario Público Suplente. Como invitada: **C.P. Carolina Solís Pérez**, Titular del Órgano de Control Interno de la Secretaría de Salud del Estado de Querétaro.

En uso de la palabra la **Dra. Ma. Del Rosario Hernández Vargas**, da la bienvenida a cada uno de los presentes, acto seguido y a efecto de que conduzca el desarrollo de la sesión, se concede el uso de la palabra la Lic. Sandra Ramos Ledezma, Jefa del Área Administrativa del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro quien hace la presentación de la orden del día.

1. Lista de Asistencia y Verificación del Quórum Legal.
2. Lectura del Orden del día 1ra Sesión Ordinaria 2018.
3. Presentación del Acta de la Segunda Sesión Ordinaria 2017.
4. Seguimiento de Acuerdos Segunda Sesión Ordinaria 2017.
5. Informe de actividades de la Directora General del CETQro.
6. Presentación del cierre Programa Operativo Anual 2017.
7. Aprobación del Presupuesto 2017 y Programa Operativo Anual 2018.
8. Aprobación de los Estados Financieros dictaminados ejercicio 2017 y Presentación del Informe del Comisario.
9. Ratificación de Acuerdos.
10. Asuntos Generales.



1. Lista de Asistencia y Verificación del Quórum Legal

Como primer punto del Orden del Día y en uso de la voz la Dra. Ma. Del Rosario Hernández Vargas, procede a verificar la lista de asistencia y declara que existe Quórum Legal para celebrar la Primera Sesión Ordinaria 2018 del H. Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.

2. Lectura del Orden del día 1ª Sesión Ordinaria 2018.

En uso de la palabra la Lic. Sandra Ramos Ledezma da lectura a la Orden del día a todos los miembros del H. Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.

ACUERDO CET/1ORD/2018/01:

El H. Consejo General aprueba el Orden del día de la Primera Sesión Ordinaria 2018.

3. Presentación del Acta de la Segunda Sesión Ordinaria 2017.

Se presenta el Acta de la Segunda Sesión Ordinaria 2017 firmada por todos y cada uno de los que estuvieron presentes en la antes referida. Solicitándose dar por presentada. [Anexo 01]

ACUERDO CET/1ORD/2017/02:

Los miembros del H. Consejo General dan por presentada el Acta de la Segunda Sesión Ordinaria 2017, del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.

4. Seguimiento de Acuerdos Segunda Sesión Ordinaria 2017.

En uso de la palabra de la Lic. Sandra Ramos Ledezma hace lectura del acuerdo de la Segunda Sesión Ordinaria 2017 que se encuentra pendiente:

ACUERDO CET/1ORD/2017/06:

De conformidad con el artículo 12 de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células humanas del Estado de Querétaro y el Artículo 54 fracción IX de la Ley de la Administración Pública Paraestatal de Estado de Querétaro, el H. Consejo General aprueba el Proyecto de Reglamento Interior del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, el cual deberá ser turnado a la Secretaría de Salud del Estado, Coordinador de Sector para su trámite ante la oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Toma la palabra la Dra. Del Rosario Hernández Vargas, quien explica a los miembros del H. Consejo General los avances y acciones al respecto, El Proyecto de Reglamento se turna al Departamento Jurídico de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, quien nos solicita respetar la Ley de Donación



y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células del Estado de Querétaro en su: Artículo 10 y Tercero Transitorio por lo que se realizaron las inclusiones al respecto.

Actualmente mediante el oficio 5014/CJ/065/2018 la Coordinación Jurídica de Servicios de Salud del Estado de Querétaro da el visto bueno al Proyecto del Reglamento Interior del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro solicitado por el Dr. Alfredo Gobera Farro en su carácter de Secretario de Salud y Coordinador General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro y mediante el oficio CETQRO 045/2018 se le solicita al Dr. Jorge Serrano Ceballos, Director Jurídico y Consultivo de la Secretaría de Gobierno, su revisión y en caso de no existir ninguna observación extienda su visto bueno para continuar el trámite con el Ejecutivo Estatal.

5. Informe de actividades de la Directora General del CETQro.

A continuación la Dra. Ma. Del Rosario Hernández Vargas presentó un Resumen de avances y logros del periodo comprendido del segundo bimestre de 2017 al mes de Febrero de 2018:

En el Fomento a la Cultura de Donación:

Se llevó a cabo el 2do Congreso de Donación y Trasplantes y el Foro de Investigación realizado en la Semana Estatal de Trasplantes, se paga el diplomado del CENATRA a La Dra. Adriana Paredes Barrera, Coordinadora de Donación y Trasplante del Hospital General de San Juan del Río y se realizó el Taller de Malas Noticias para anunciar la muerte con una asistencia de 20 personas.

En la Formación Continua:

Firma de Convenios con la Sociedad de Trasplante de América Latina y el Caribe, Sociedad Argentina de Trasplante, Banco de Tejido Corneal, Fundación Carlos Slim, como testigos, Fundación Favaloro de Argentina, Sociedad Mexicana de Trasplantes para apoyo al XXII Congreso Nacional de Trasplantes a realizarse en nuestra ciudad en este año y el convenio de colaboración con Oficialía Mayor del Gobierno del Estado para apoyo de sus instancias en trámites y procedimientos.

En la Difusión:

Se realizan 16 Eventos en la Semana Estatal organizados con los 12 hospitales, dos Obras de Teatro Infantil: "Ayúdame a encontrar mi Rayo de Luz", un Concierto para Madres en el mes de Mayo, una Carrera Deportiva de Colores "Corro para dar Vida" de 5 km, Ranadora "Aisha" Itinerante en Hospitales y lugares de interés social, se cuenta entre el personal del CETQRO, una trabajadora Social en la Jurisdicción Sanitaria 2 de San Juan del Río, exclusiva para la difusión en comunidades apoyada por las Caravanas de la Salud, Diecisiete Entrevistas en radio y/o televisión.

En Gestiones:

Implementación del sistema contable SAACG para dar cumplimiento a la Ley de Contabilidad Gubernamental y Disciplina Financiera, La Sociedad de Trasplantes de América Latina y el Caribe otorga un reconocimiento al Hospital General de Querétaro como Hospital donante recibido el cual fue



por el gobernador del Estado de Querétaro el **MVZ. Francisco Domínguez Servién** el pasado día del Médico, Llegada de Médico Coordinador para el HGSJR. 8 Reuniones con Coordinadores de Unidades médicas públicas y privadas.

En lo Social:

Quince sesiones Somos vida programa de acompañamiento social a los enfermos renales y sus familias, solicitud de apoyo con medicamentos a pacientes sin derecho habiencia a empresarios pertenecientes a “La Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)”.

En la Prevención:

En Empresas y Universidades implementando el programa MIDO (Modelo Integral de Detección Oportuna) de Diabetes Mellitus, Hipertensión, Obesidad e Insuficiencia Renal, para evitar que lleguen a la necesidad de una terapia renal sustitutiva. En conjunto con la Fundación Carlos Slim que diseñó el software con el que se emite el riesgo a las personas y el Seguro Popular que donó 2500 tiras reactivas de Glucosa, Micro albúmina y Creatinina.

Se presenta tabla comparativa de Donación y Trasplante del año 2016-2017, con los incrementos en trasplantes Renal, Cornea e Hígado y de la Donación de Órganos y Tejidos. Se presenta el concentrado anual del Centro Nacional de Trasplantes donde Querétaro ocupó el 5to Lugar a nivel república en Donaciones de personas fallecidas en 2017.

Respecto de los Proyectos 2018:

Gestión y servicios a hospitales autorizados: Implementación de Modelo Español en Querétaro.

Certificar 3 hospitales donantes.

Búsqueda de donativos con empresarios a través de recibo deducibles de impuestos para pago de medicamentos de los pacientes.

Acreditación del Seguro Popular al Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer para el Trasplante Renal Pediátrico.

Continuidad a eventos de formación

Programa de acompañamiento “Somos Vida”.

Capacitación a personal sanitario y colaboradores de CETQro.

XXII Congreso Nacional de la Sociedad Mexicana de Trasplantes

Evento magno con participación de personal sanitario a nivel nacional e internacional.

3º Congreso Estatal de Donación y Trasplantes.

TPM. Transplant, Procurement & Management International. Gestionado gracias a los Convenios con la Sociedad de Trasplantes de América Latina y el Caribe (STALYC)



Promoción de la cultura de donación

Enfocada a redes sociales y transporte público. Dos Campañas Radiofónicas. 100 menciones y 5 entrevistas. Eventos sociales varios, se planea Concierto para agradecer a las Madres, Obras de Teatro Infantil, y Concierto con Filarmónica, Se realizó el Bosque de los donantes.

La 8ª Maratón Querétaro tiene como causa social la “Donación y Trasplante de Órganos y Tejidos” en la que participarán 14 mil corredores.

Prevención: Continuar con el Proyecto de “Modelo Integral de Detección Oportuna (MIDO)” en empresas y universidades.

ACUERDO CET/IORD/2018/03:

Los miembros del H. Consejo General dan por presentado el Informe de actividades de la Directora General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.

6. Presentación del cierre Programa Operativo Anual 2017.

Se presenta el cierre del programa Operativo Anual 2017, la C.P Carolina González E. interviene haciendo la recomendación de que la presentación del Programa Operativo anual y la Presentación del cierre del presupuesto del año que termina, sean parte del informe de la Directora para que sea parte del acuerdo de la presentación de su informe.

ACUERDO CET/IORD/2018/04:

Los miembros del H. Consejo General dan por presentado el cierre del Programa Operativo Anual 2017, al 31 de Diciembre de 2017, del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, conforme a lo establecido en el artículo 55 fracción X, de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.

7. Presupuesto 2018

7.1 Aprobación de Presupuesto 2018.

Solicitud de Acuerdo:

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 54 fracción II, de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro; así como los artículos 4 y segundo transitorio de la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2018, y el artículo 14 del Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para ejercicio fiscal 2018, el Consejo General se da por enterado de los montos aprobados por la Legislatura para el Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro para el ejercicio fiscal 2018.



ACUERDO CET/1ORD/2018/05:

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 54 fracción II, de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro; así como los artículos 4 y segundo transitorio de la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2018, y el artículo 14 del Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para ejercicio fiscal 2018, el Consejo General se da por enterado de los montos aprobados por la Legislatura para el Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro para el ejercicio fiscal 2018, los cuales corresponden a recursos estatales por \$3,306,140.00 (Tres millones trescientos seis mil ciento cuarenta pesos 00/100 M.N.), e ingresos propios por \$150,000.00 (ciento cincuenta mil pesos 00/100 M.N.), para dar un presupuesto total de ingresos por \$3,456,140.00 (tres millones cuatrocientos cincuenta y seis mil ciento cuarenta pesos 00/100 M.N.); asimismo la H. Consejo General aprueba la distribución del Presupuesto de Egresos por un total de \$3,456,140.00 (Tres millones cuatrocientos cincuenta y seis mil ciento cuarenta pesos 00/100 M.N.). Conforme al anexo el cual se integra como parte del acta. **[Anexo 02]**

7.2 Presentación de modificaciones y avance presupuestal al 31 de Enero de 2018.

Los miembros del H. Consejo General se dan por enterados de las modificaciones presupuestales al 31 de Enero del 2018. Las cuales consisten en Ampliaciones por \$120,689 que corresponde a remanente de ejercicios anteriores para dar un presupuesto modificado de \$3'576,829.00 Así mismo se dan por enterados del avance del ejercicio presupuestal al 31 de Enero de 2018. **[Anexo 03]**

7.3 Presentación del Programa Operativo Anual 2018.

Se presenta a los miembros del H. Consejo General el proyecto de Programa Operativo 2018 para su aprobación. **[Anexo 04]**

ACUERDO CET/1ORD/2018/06:

De conformidad con el Artículo 54 fracción II de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, el H. Consejo General aprueba el proyecto de Programa Operativo 2018.

8. Aprobación de los Estados financieros Dictaminados del Ejercicio 2017 y Presentación del Informe del Comisario.

Se presenta a los miembros del H. Consejo General los Estados Financieros Dictaminados para su aprobación **[Anexo 05]** y se presenta el informe del Comisario.



ACUERDO CET/1ORD/2018/07:

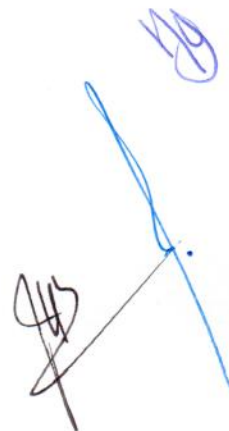
De conformidad con el artículo 54 fracción VI de la Ley de Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro. El H. Consejo General aprueba los Estados Financieros Dictaminados del Ejercicio 2017 previa presentación del Informe del Comisario.

9. Ratificación de Acuerdos

Se ratifican los acuerdos en los términos expresados.

10. Asuntos Generales

Dentro de la sesión de consejo no hubo comentarios de Asuntos Generales previa información enviada para su conocimiento.





Anexo 1



ACTA DE LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO GENERAL DEL CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES, OCTUBRE 2017.

En la ciudad de Santiago de Querétaro, siendo las 11:40 horas, del Martes 21 de Octubre del 2017, reunidos en la sala de usos múltiples "José Manuel Sepien de la Lanza" de la Secretaría de Salud, ubicada en Calle 16 de Septiembre N° 91, Col. Centro, de esta ciudad Capital, se dieron cita: **Dr. Alfredo Gobera Farro**, Secretario de Salud del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. Presidente suplente de este H. Consejo General; **Dra. Ma. del Rosario Hernández Vargas**, Directora General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro y **Secretario Técnico** del H. Consejo General, **Dr. Juan Manuel Sandoval Lozano**, Coordinador Médico del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, en representación del Secretario de Salud del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y **Consejero suplente**; **Lic. Manuel Ruiz López**, Delegado del Instituto Mexicano del Seguro Social **Consejero** **Dr. Vidal García Carrillo**, Director de la clínica de medicina familiar del ISSSTE de Querétaro, **Consejero suplente**; **Dr. Jesús Nieva Velázquez**, Coordinador del Consejo de Concertación Ciudadana para la Salud, **Consejero**; **Dr. Marco Antonio Vargas Jiménez**, Coordinador de Área Clínica y Servicio Social de la Facultad de Medicina de la Universidad Autónoma de Querétaro, **Consejero suplente**; **Dra. Maribela Catalina Zalapa Covarrubias**, Coordinadora de Gestión y Políticas Públicas del Colegio Médico de Querétaro, **Consejero suplente**; **Lic. Janet Mendarte Morales**, Jefe de Departamento de Servicio Médico Forense, de la Fiscalía del Estado de Querétaro, **Consejera suplente** y **C.P. José Martín Rayas Morales**, Comisario Público Suplente.

En uso de la voz el **Dr. Alfredo Gobera Farro**, Presidente Suplente, manifiesta que una vez verificada la asistencia de la 2da Sesión Ordinaria 2017 del H. Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, de acuerdo de la existencia del Quórum Legal, toda vez que se cuenta con mayoría de los miembros, dando por instalada la sesión.

En uso de la palabra la **Dra. Ma. Del Rosario Hernández Vargas**, Directora General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro y Secretario Técnico del H. Consejo General de la honorabilidad y hace referencia del Orden del Día y Funciones del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro. Posteriormente presenta a la **Lic. Sandra Ramos Ledezma**, Jefa del Área Administrativa del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro. Acto seguido y a efecto de que continúe el desarrollo de la sesión, se procede a dar lectura a la orden del día.



1. Lista de Asistencia y Verificación del Quórum Legal.

- 1. Lista de Asistencia y Verificación del Quórum Legal.
- 2. Orden del día.
- 3. Presentación del Acta de la Primera Sesión Ordinaria 2017.
- 4. Seguimiento de Acuerdos Primera Sesión Ordinaria 2017.
- 5. Informe de Actividades de la Directora General del CETQRO.
- 6. Aprobación del Proyecto de Presupuesto y Programa Operativo Anual del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro para el ejercicio 2018.
- 7. Presentación de la Propuesta del Reglamento Interior del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.
- 8. Presentación de tabulador 2018.
- 9. Ratificación de Acuerdos.
- 10. Asuntos generales.

2. Lectura del Orden del día 2da Sesión Ordinaria 2017.

Se indica a los asistentes que en el Orden del día está integrado en el ítem dispuesto frente a cada uno de ellos y cuyo contenido fue enviado con antelación en medio electrónico a todos los miembros del H. Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.

En uso de la palabra, el **C.P. José Martín Rayas Morales**, Comisario Público Suplente, solicita que los avances del Reglamento Interior del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, se reporte dentro del día apartado de la actual sesión ordinaria "Seguimiento de acuerdos primera sesión ordinaria 2017".

ACUERDO CET(ORD)2017(01):
El H. Consejo General aprueba el Orden del día de la Segunda Sesión Ordinaria 2017.

3. Presentación del Acta de la Primer Sesión Ordinaria 2017.

Se presenta el Acta de la Primera Sesión Ordinaria 2017 firmada por todos y cada uno de los que estuvieron presentes en la antes referida, solicitándose dar por presentada.

4. Seguimiento de Acuerdos Primera Sesión Ordinaria 2017.

En uso de la palabra la **Lic. Sandra Ramos Ledezma**, hace lectura de los dos acuerdos de la Segunda Sesión Ordinaria que se encuentran pendientes.



ACUERDO CET(ORD)2017(06):

De conformidad con el artículo 12 de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células humanas del Estado de Querétaro y el Artículo 54 Fracción IX de la Ley de la Administración Pública Parastatal de Estado de Querétaro, el H. Consejo General aprueba el Proyecto de Reglamento Interior del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, el cual deberá ser turnado a la Secretaría de Salud del Estado, Coordinador de Sector para su trámite ante la Jefe de la Mayoría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

ACCIONES REALIZADAS

Se informa a los miembros del H. Consejo General que por instrucciones del titular de la Secretaría de Salud, **Dr. Alfredo Gobera Farro**, el Reglamento Interior del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, se turne al Departamento Jurídico de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, quien nos solicita respetar la Ley de Donación y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células del Estado de Querétaro en sus Artículos 10 y Tercero Transitorio por lo que se realizaron las inclusiones al respecto.

En uso de la palabra, la **Dra. Ma. Del Rosario Hernández Vargas**, Directora del Centro Estatal de Trasplantes, informa al H. comité, que con base en lo dispuesto por la Ley General de Salud en materia de donación de Órganos y Tejidos del Estado de Querétaro (artículo 8 y 10), se tiene previsto para el próximo año, la conformación y arranque de la Unidad Reguladora de la Procuración de Órganos, Tejidos y Células Humanas con fines de Trasplante, del Estado de Querétaro. La cual fungirá como asesoría técnica y operativa para el proceso de procuración de órganos y tejidos dentro de los distintos hospitales públicos y privados que realicen procesos de toma de órganos y tejidos. Este cambio no implica aumentar la plantilla del personal. Solo reordenar el organigrama. Se acuerda con el H. Consejo que todos los miembros cuentan con 15 días hábiles para revisar el "Reglamento Interior del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro" y emitir observaciones.

5. Informe de actividades de la Directora General del CETQro.

A continuación la **Dra. Ma. Del Rosario Hernández Vargas** presentó un Resumen de avances y logros del periodo comprendido entre los meses de enero a octubre de 2017.



En el Fomento a la Cultura de Donación: Se llevaron a cabo los eventos del XV Semana Estatal de Trasplantes de Querétaro, 20 Pláticas informativas en materia de donación y trasplante, entrevistas en medios masivos de difusión, concierto pro-donación día de las madres.

En la Formación Continua: 2º Congreso Estatal de Donación y Trasplantes de Querétaro, 1º Foro de Investigación en donación de Órganos y Tejidos, Programa para capacitación a Enfermeras Remotas "Somos Vida", Curso de Comunicación de Malas Noticias a personal sanitario.

Apoyo a unidades hospitalarias: Reactivación de los programas de donación y trasplante del Hospital General de San Juan del Río. Gestión de Licencia sanitaria ISSSTE, Convenio para la formación de recursos humanos en salud STALYC y SAT (Sociedad Argentina de Trasplantes). 12 unidades hospitalarias supervisadas en noviembre 2016. Asesoría y apoyo continuo a unidades hospitalarias con Licencia para Procurar y/o Trasplantar Órganos y/o Tejidos. Querétaro ocupa el 4º lugar a nivel nacional en donación cadavérica (familia de Jalisco, Guanajuato y Nuevo Léon).

Prevención: Arranque del programa de Detección de Enfermedad Renal en Querétaro. Se aplicó a personal de municipios, logrando la detección oportuna de padecimientos crónicos como diabetes e hipertensión renal.

Usando de la palabra la **Lic. Sandra Ramos Ledezma**, hace mención de las actividades que se realizaron para el cumplimiento del Programa Operativo Anual 2017 y a continuación hace un desglose de las mismas.

- Se realizaron 20 entrevistas a medios de comunicación y conferencias a la población cumpliendo con el indicador al 100%.
- Se presentó la Obra de teatro "Ayúdame a encontrar mi rayo de Luz" en el teatro del ISSSTE, cumplimiento al 100%.
- XV Semana Estatal de Trasplantes: se realizó una convivencia con familiares y entrega de reconocimientos a familias donantes durante la clausura de la semana, en el centro de congresos de Querétaro, por lo que se cumplió con el objetivo al 100%.
- Se realizaron 8 sesiones para el programa de acompañamiento "Somos Vida" así mismo a la meta propuesta superando más del 100%.
- Se difundió el mensaje de la donación en las 14 Instituciones tanto públicas como privadas. Cumplimiento al 100%.



- Se realizan los 3 eventos para difundir el mensaje de la donación para obtener recursos propios. La carrera "Colores en la Vida" de 5 km, el "Segundo Congreso de Donación y Trasplante" y el Concierto de Agradecimiento y Difusión de la Cultura de la Donación a las Madres Queretanas.
- Actualización de redes sociales y página web mensualmente. Cumplimiento al 100%.
- Se realizan las 3 capacitaciones programadas del 1er Foro de Investigación en donación y trasplante de órganos en Querétaro, Taller "Malas noticias" y el 2do Congreso de Donación y Trasplante de Órganos y Tejidos de Querétaro.
- Se realizan las 15 conferencias programadas a impartirse a la población en general, en instituciones públicas y/o privadas. Cumplimiento al 100%.
- Capacitación de los 12 Coordinadores hospitalarios en Procesos de Atención Continua en Atención de Donación y/o Trasplantes. Con el Curso Comunicación de Malas Noticias. Cumplimiento al 100%.
- Servicios de procuración con fines de Trasplante Atendidos por CETQRO. Actualmente se trabaja por estructurar la "Unidad Reguladora de la Procuración de Órganos y Tejidos con fines de Trasplante", para la cual la Coordinación Médica tiene grandes propuestas en total apego a la ley, listas para iniciarse a la brevedad posible. Cumplimiento 30%.
- Taller estratégico de indicadores "pendiente realización, se programa para 7 días posteriores a la reunión del día de hoy. Cumplimiento al 0%.
- Se realizaron las supervisiones programadas del Proceso de Donación del primer semestre del Año en curso. Cumplimiento al 100%.

5.2 Proyecciones para el año 2018

Gestión y servicios a hospitales autorizados

Arranque de la "Unidad Reguladora de Procuración de Órganos y Tejidos con fines de Trasplante" del Estado de Querétaro.
 Certificar 3 "Hospitales Donante".
 Iniciar en otras unidades médicas para generar nuevas licencias de procuración y/o trasplante.
 Búsqueda de Donativos a Empresas a través de "Recibo Deducible de Impuestos".

Continuidad a eventos de formación

Programa de acompañamiento "Somos Vida" en delegaciones municipales.
 Capacitación a personal sanitario y colaboradores de CETQro.
 2º Foro Estatal de Investigación en Donación y Trasplante.

XXII Congreso Nacional de la Sociedad Mexicana de Trasplantes en Querétaro
 Evento magno con participación de personal sanitario a nivel nacional e internacional.
 3º Congreso Estatal de Donación y Trasplantes de Querétaro, como pre-congreso.

Promoción de la Cultura de Donación

Enfocada a redes sociales y transporte público.
 Implementar el programa: "Cultura por la Vida" en escuelas primarias.

Prevención

Aplicación del proyecto de Detección de Enfermedad Renal en Empresas y Universidades.

En uso de la palabra, la **Dra. Martha C. Zafra Covarrubias**, recomienda a las autoridades del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, el ajuste de los indicadores de esperanza de vida y morbilidad a fin de garantizar que estos sean medibles y comparables a años previos. Para lo cual se cuenta con el Colegio Médico para análisis e implementación de indicadores efectivos que concuerden con el presupuesto asignado.

6. Presentación Proyecto Presupuestal y Programa Operativo Anual 2018

SOLICITUD DE ACUERDO:

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 33 y 46 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, así como el 50 y 51 de la Ley de la Administración Pública Parlamentaria del Estado de Querétaro, los miembros del H. Consejo General solicitan autorizar al proyecto de Presupuesto 2018 por un monto de \$3,306,140 para ser presentado a la Secretaría de Planeación y Finanzas y así a su vez a la Legislatura para su aprobación. Asimismo se autoriza el proyecto del Programa Operativo Anual 2018.

ACUERDO CETQROD201702

Con base en lo dispuesto en los artículos 46,50 y 51 de la Ley de Administración Pública Parlamentaria del Estado de Querétaro, 53 y 46 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el H. Consejo General autoriza el proyecto de Presupuesto de ingresos y egresos 2018 por un monto de \$3,306,140 conforme al anexo 1 que se integra a la presente acta, para ser presentado a la Secretaría de Planeación y Finanzas. Asimismo se autoriza el proyecto del Programa Operativo Anual 2018, según anexo 2 que forma parte integrante de la presente acta.



7. Presentación de la propuesta del Reglamento Interior del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.
 Por solicitud del Comisario, éste tema se trató en el punto 4. Seguimiento de Acuerdos Primera Sesión Ordinaria 2017.

8. Presentación de tabulador 2018.

SOLICITUD DE ACUERDO:

Se presenta para conocimiento al H. Consejo General el Tabulador de Sueldos para 2018 que fue aprobado por el Comité Técnico de Remuneraciones de los Servidores Públicos el pasado 28 de septiembre, sin que éste implique una autorización para realizar modificaciones a la estructura salarial de la entidad, mismas que en su caso se deberán presentar a aprobación en lo particular al H. Consejo General, cubriendo los requisitos de la normatividad aplicable.

ACUERDO CETQROD201703:

El H. Consejo General de Gobierno da por presentado el Tabulador de Sueldos para 2018 que fue aprobado por el Comité Técnico de Remuneraciones de los Servidores Públicos el pasado 28 de septiembre, sin que éste implique una autorización para realizar modificaciones a la estructura salarial de la entidad, mismas que en su caso se deberán presentar a aprobación en lo particular al H. Consejo General, cubriendo los requisitos de la normatividad aplicable.

9. Ratificación de Acuerdos

Se ratifican cada uno de los acuerdos tomados, en los términos expresados.

10. Asuntos Generales

A continuación se abre la palabra al pleno para opiniones y observaciones de los distintos miembros.

Toma la palabra Lic. Manuel Ruiz López, delegado de Instituto Mexicano del Seguro Social, comentando la participación y otorga de sus trabajadores, en pro de la donación de órganos y tejidos, además, ofrece su apoyo para gestionar la inclusión de empresas asociadas a su dependencia, en los proyectos de detección oportuna del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.

FIRMA DE LOS INTEGRANTES DEL H. CONSEJO GENERAL:

DR. ALFREDO GÓMEZ FARRIO
 SECRETARIO DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO Y PRESIDENTE SUPLENTE

DR. JUAN MANUEL SANDOVAL LOZANO
 COORDINADOR MÉDICO DEL CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES Y CONSEJERO SUPLENTE DE LA SECRETARÍA DE SALUD

DR. MA DEL ROSARIO HERNÁNDEZ VARGAS
 DIRECTORA GENERAL DEL CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES Y SECRETARIO TÉCNICO

LIC. MANUEL RUIZ LÓPEZ
 DELEGADO DEL INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL EN QUERÉTARO
 (CONSEJERO)

DR. VIDAL GARCÍA CARRILLO
DIRECTOR DE LA CLÍNICA DE MEDICINA FAMILIAR DEL ISSSTE DE QUERÉTARO Y
CONSEJERO SUPLENTE

DR. JESÚS JOSÉ AYLA LOPEZ
COORDINADOR DEL CONSEJO DE CONSULTACIONES CIUDADANA PARA LA SALUD Y
CONSEJERO

DR. MARCO ANTONIO ARGANDAÑA JIMÉNEZ
COORDINADOR DE ÁREAS CLÍNICAS E INSTRUCCIÓN DE LA FACULTAD DE MEDICINA DE LA
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO Y CONSEJERO SUPLENTE

DRA. MARTHA CRISTINA ZALAPA CUYARIELIÁN
COORDINADORA DE GESTIÓN Y PRÁCTICAS PÚBLICAS DEL COLEGIO MÉDICO DE
QUERÉTARO Y CONSEJERA SUPLENTE

LIC. JUAN FERNÁNDEZ MORALES
JEFE DE DEPARTAMENTO DE SERVICIOS MÉDICOS DEL FISCALÍA DEL ESTADO DE
QUERÉTARO, CONSEJERO SUPLENTE

LA PRESENTE HOJA DE FIRMAS CORRESPONDE AL VTA DE LA SEGUNDA MEDIDA ORDINARIA
DEL II CONGRESO GENERAL DEL CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO,
CELRABADO EL DÍA 11 DE OCTUBRE DEL 2017, MENOS QUE EL CONTENIDO DE ESTE DOCUMENTO ES
UN SOLILOADO CON TODO Y SUS ANEXOS RESPECTIVOS.

ANEXOS

PROYECTO DE PRESUPUESTO 2018 DE RECURSOS DISPONIBLES

| Partida de | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|
| Presupuesto | 174,400 | 1,000,000 | 1,100,000 | 1,200,000 |
| Recursos | 174,400 | 1,000,000 | 1,100,000 | 1,200,000 |
| Recursos Disponibles | 174,400 | 1,000,000 | 1,100,000 | 1,200,000 |

| Partida de | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|
| Presupuesto | 174,400 | 1,000,000 | 1,100,000 | 1,200,000 |
| Recursos | 174,400 | 1,000,000 | 1,100,000 | 1,200,000 |
| Recursos Disponibles | 174,400 | 1,000,000 | 1,100,000 | 1,200,000 |

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---------|---------|---------|---------|
| MATERIALES Y SUMINISTROS | 122,423 | 122,423 | 122,423 | 122,423 |
| PERSONAL | 8,277 | 8,277 | 8,277 | 8,277 |
| SERVICIOS PROFESIONALES | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 |
| TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 |
| INVERSIÓN PÚBLICA | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 |
| GASTO CORRIENTE | 142,699 | 142,699 | 142,699 | 142,699 |

Proyecto Programa Operativo Anual 2018

| Objetivo | Actividad | Indicador | Responsable | Fecha |
|---|---|----------------------------------|-------------|-------|
| 1. Promover el uso de los servicios de salud... | Realizar campañas de promoción de salud... | Número de campañas realizadas | Salud | 2018 |
| 2. Fortalecer el sistema de salud... | Implementar programas de capacitación... | Número de personal capacitado | Salud | 2018 |
| 3. Mejorar la atención al paciente... | Realizar encuestas de satisfacción... | Número de encuestas realizadas | Salud | 2018 |
| 4. Promover la salud pública... | Realizar actividades de promoción de salud... | Número de actividades realizadas | Salud | 2018 |



| Presidencia de Ejecuto con nombre de "Día de Tercer Grado" | Asistió | Faltó | 1 |
|---|---------|-------|----|
| 12. Presidencia de Tercer Grado del Programa de Apoyo Comunitario "Tercer Día" | Asistió | Faltó | 16 |
| 13. Presidencia de Reporte de Actualización de Datos Sectorial, Página WEB Institucional de CETQRO y Fomento de Transparencia, de los Sistemas de Información | Asistió | Faltó | 17 |
| 14. Presidencia de conferencia de prensa en un medio físico, prensa y periódico. | Asistió | Faltó | 18 |
| 15. Presidencia de Coordinación Hospitalaria y Personal | Asistió | Faltó | 19 |
| 16. Sembrar Cereales en Fomento de Medio Ambiente en el Estado de Querétaro, en Toluca. | Asistió | Faltó | 20 |
| 17. Presidencia de Asesoría en Materia de Investigación en Atención y Cuidado del Paciente | Asistió | Faltó | 21 |
| 18. Presidencia de Reportes Presenciales y del Acceso en la Red de Salud de Querétaro | Asistió | Faltó | 22 |
| 19. Presidencia de Inspección del Proceso de Selección, Registro de Organismos y Trabajo en apoyo de los Institutos Profesionales | Asistió | Faltó | 23 |
| 20. Presidencia de Coordinación del Comité de Estadísticas en Salud: Estrategia de indicadores | Asistió | Faltó | 24 |
| 21. Presidencia de Reporte del Reporte de Proceso de Transparencia por el CETQRO | Asistió | Faltó | 25 |
| 22. Presidencia de mesa de trabajo de los de Transparencia | Asistió | Faltó | 26 |

LISTA DE ASISTENCIA DE LA 2ª SESIÓN DEL H. CONSEJO GENERAL DEL CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO 31 DE OCTUBRE DEL 2017

- Dr. Alfredo Gobera Farro**
Secretario de Salud y Coordinador General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro
- Lic. Manuel Ruiz López**
Delegado del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) Querétaro
- Dra. Ma. del Rosario Hernández Vargas**
Directora del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro
- Dr. Juan Manuel Sandoval Lozano**
Representante de la Secretaría de Salud
- Lic. Caroline Lanestosa Oropeza**
Directora de Servicios Periciales
- Dr. Jesús Nieva Velázquez**
Representante del Consejo de Concertación Ciudadana para la Salud
- Dr. Vidal García Camillo**
Director del Hospital General del ISSSTE de Querétaro

LISTA DE ASISTENCIA DE LA 2ª SESIÓN DEL H. CONSEJO GENERAL DEL CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO 31 DE OCTUBRE DEL 2017

- Dr. Marco Antonio Vargas Jiménez**
Facultad de Medicina Universidad Autónoma de Querétaro
- Dra. Martha C. Zalapa Covarrubias**
Colegio Médico de Querétaro
- C.P. José Martín Rayas Morales**
Secretaría de la Contraloría Comisario Suplente
- Araceli Martínez**
Copa 2016
- Sra. Mercedes García**
Serv. Jurídico



Anexo2

CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO
Estado Analítico de Ingresos
Del 1 de Enero al 31 de Enero de 2018

| Rubro de Ingresos | Ingreso | |
|--|-----------|------------------|
| | Estimado | |
| Impuestos | | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | | 0 |
| Derechos | | 0 |
| Productos | | 0 |
| Corriente | | 0 |
| Capital | | 0 |
| Aprovechamientos | | 0 |
| Corriente | | 0 |
| Capital | | 0 |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios | 150,000 | |
| Participaciones y Aportaciones | | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 3,306,140 | |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | | 0 |
| Total | | 3,456,140 |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento | Ingreso | |
|--|------------------|------------------|
| | Estimado | |
| Ingresos del Gobierno | | 0 |
| Impuestos | | |
| Contribuciones de Mejoras | | |
| Derechos | | |
| Productos | | 0 |
| Corriente | | |
| Capital | | |
| Aprovechamientos | | 0 |
| Corriente | | |
| Capital | | |
| Participaciones y Aportaciones | | |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | | |
| Ingresos de Organismos y Empresas | 3,456,140 | |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios | 150,000 | |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 3,306,140 | |
| Ingresos derivados de financiamiento | | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | | 0 |
| Total | | 3,456,140 |

TES DE QUERÉTARO

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top right and several initials below it.

Handwritten signature in blue ink at the bottom center.

Handwritten signature in blue ink at the bottom right.



CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Enero de 2018

| Concepto | Egresos |
|---|------------------|
| | Aprobado |
| Servicios Personales | 2,145,679 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 869,238 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 845,625 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 219,724 |
| Seguridad Social | 130,596 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 18,000 |
| Previsiones | 62,496 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 0 |
| Materiales y Suministros | 152,125 |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 97,828 |
| Alimentos y Utensilios | 8,297 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 0 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 0 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 40,000 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 5,000 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 1,000 |
| Servicios Generales | 1,158,336 |
| Servicios Básicos | 83,000 |
| Servicios de Arrendamiento | 219,600 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 330,000 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 17,700 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 13,680 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 71,669 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 95,687 |
| Servicios Oficiales | 310,000 |
| Otros Servicios Generales | 17,000 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 0 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 |
| Donativos | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 |

DE QUERÉTARO

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



| | |
|---|-----------|
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 0 |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 0 |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 0 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0 |
| Activos Biológicos | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 |
| Activos Intangibles | 0 |
| Inversión Pública | 0 |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 0 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 0 |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 |
| Participaciones y Aportaciones | 0 |
| Participaciones | 0 |
| Aportaciones | 0 |
| Convenios | 0 |
| Deuda Pública | 0 |
| Amortización de la Deuda Pública | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 |
| Apoys Financieros | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 |
| Total del Gasto | 3,456,140 |

DE QUERÉTARO

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top right and several initials below it.



Anexo 3

CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Enero de 2018

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|------------------|--------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | 1 | 2 | 3 = (1 + 2) | 4 | 5 | 6 = (3 - 4) |
| Servicios Personales | 2,145,679 | 0 | 2,145,679 | 139,773 | 139,773 | 2,005,906 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 899,236 | 0 | 899,236 | 72,437 | 72,437 | 796,802 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 845,625 | 0 | 845,625 | 65,837 | 65,837 | 779,788 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 219,724 | 0 | 219,724 | 0 | 0 | 219,724 |
| Seguridad Social | 130,596 | 0 | 130,596 | 0 | 0 | 130,596 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 18,000 | 0 | 18,000 | 1,500 | 1,500 | 16,500 |
| Previsiones | 62,496 | 0 | 62,496 | 0 | 0 | 62,496 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Suministros | 152,125 | 88,902 | 221,027 | 8,326 | 8,326 | 212,701 |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 97,828 | 67,341 | 165,169 | 5,762 | 5,762 | 169,406 |
| Alimentos y Utensilios | 8,297 | 0 | 8,297 | 231 | 231 | 8,066 |
| Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 40,000 | 1,562 | 41,562 | 2,333 | 2,333 | 39,229 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 5,000 | 0 | 5,000 | 0 | 0 | 5,000 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 1,000 | 0 | 1,000 | 0 | 0 | 1,000 |
| Servicios Generales | 1,158,336 | 51,786 | 1,210,122 | 66,183 | 63,383 | 1,143,939 |
| Servicios Básicos | 83,000 | 1,462 | 84,462 | 6,263 | 3,463 | 78,199 |
| Servicios de Arrendamiento | 219,600 | 18,251 | 237,851 | 18,351 | 18,351 | 219,600 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 330,000 | 28,740 | 358,740 | 36,398 | 36,398 | 322,342 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 17,700 | 0 | 17,700 | 1,172 | 1,172 | 16,528 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 13,680 | 0 | 13,680 | 0 | 0 | 13,680 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 71,669 | 0 | 71,669 | 0 | 0 | 71,669 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 95,687 | 0 | 95,687 | 766 | 766 | 94,921 |
| Servicios Oficiales | 310,000 | 0 | 310,000 | 0 | 0 | 310,000 |
| Otros Servicios Generales | 17,000 | 3,233 | 20,233 | 3,233 | 3,233 | 17,000 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversión Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones y Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amortización de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total del Gasto | 3,456,140 | 120,689 | 3,576,829 | 214,283 | 211,483 | 3,362,546 |



Anexo 4



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2018

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado / Fideicomiso:

3SCT CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de donación y trasplantes de órganos y tejidos.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | MÉTODO DE CÁLCULO | FRECUENCIA MEDICIÓN | META PROGRAMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META ALCANZADA |
|------------|-----|--|---|--|---------------------|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------------|
| PROPOSITO | | Consolidación de la cultura de la donación de órganos y tejidos | Porcentaje de Reportes de Gestión Administrativa Generados / Número de Reportes Donación, Procuración y/o Trasplantes en el Estado. | 100 * (Número de Reportes Generados / Número de Reportes) | Anual | 100.00 | | | | | |
| COMPONENTE | 1 | Servicios de prevención, difusión e información en materia de donación de órganos y tejidos otorgados a la población en general. | Porcentaje de Servicios de Apoyo para la Procuración y/o Trasplantes de Órganos y Tejidos por Parte de CETQro. | 100 * (Número de Apoyos Realizados / Número de Apoyos Planeados) | Trimestral | 88.00 | | | | | |
| | 2 | Servicios de información, asesoría y supervisión para el desempeño e integración de procesos inherentes a la donación y trasplante de órganos y tejidos otorgados de acuerdo al Reglamento de la Ley General de Salud en materia de trasplantes. | Porcentaje de Juntas de Seguimiento de Coordinadores Hospitalarios o Personal Sanitario para revisión y seguimiento de acuerdos. | 100 * (Número de Juntas de Seguimiento realizadas / Número de Juntas de Seguimiento planeadas) | Trimestral | 100.00 | | | | | |
| | 3 | Gestión para el cumplimiento, desarrollo e investigación de los servicios de Donación, Procuración y Trasplantes de órganos y tejidos. | Porcentaje de convenios firmados respecto de los servicios de Donación, Procuración y Trasplantes de órganos y tejidos. | 100 * (Número de convenios firmados / Número de convenios planeados) | Trimestral | 100.00 | | | | | |
| ACTIVIDAD | 1.1 | Entrevistas en medios de comunicación masiva, fomentando la cultura de la donación. | Porcentaje de Entrevistas en Medios de Comunicación Masiva sobre el Tema de la Donación de Órganos con fines de Trasplante. | 100 * (Número de Entrevistas Realizadas / Número de Entrevistas Planeadas a Realizar) | Trimestral | 100.00 | | | | | |
| | 1.2 | Organización de la semana Estatal de Trasplantes. | Porcentaje de Eventos con Motivo de la Entrega Anual de Reconocimientos a los Familiares de los Donantes. | 100 * (Número de Eventos Realizados / Número de Eventos Planeados a Realizar) | Trimestral | 100.00 | | | | | |
| | 1.3 | Fomento de la cultura de la donación. | Porcentaje de Eventos con Motivo de la Carrera en Pro de la Donación. | 100 * (Número de Eventos Realizados / Número de Eventos Planeados a Realizar) | Trimestral | 100.00 | | | | | |



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2018

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado / Fideicomiso:

3SCT CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de donación y trasplantes de órganos y tejidos.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | MÉTODO DE CÁLCULO | FRECUENCIA MEDICIÓN | META PROGRAMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META ALCANZADA | |
|-----------|-----|--|---|--|---------------------|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------------|--|
| ACTIVIDAD | 1.3 | Fomento de la cultura de la donación. | Porcentaje de Eventos para Difundir el Mensaje de la Donación de Órganos con Fines de Trasplante y obtener fondos en el apartado de Recursos Propios. | 100 * (Número de Eventos Realizados / Número de Eventos Planeados a Realizar) | Trimestral | 100.00 | | | | | | |
| | | | Porcentaje de Instituciones Públicas o Privadas que difunden el mensaje de la Donación de Órganos con fines de Trasplante. | 100 * (Número de Instituciones que Difunden el Mensaje de la Donación Registradas en Convenio con CETQro) | Trimestral | 100.00 | | | | | | |
| | | | Porcentaje de eventos con motivo de "Obra de Teatro Infantil". | 100 * (Número de Eventos Realizados / Número de Eventos Planeados a Realizar) | Trimestral | 100.00 | | | | | | |
| | 1.4 | Seguimiento y evaluación del resultado de las estrategias de sensibilización a población adulta. | Porcentaje de Aplicaciones del Programa de Acompañamiento: Somos Vida. | 100 * (Número de Aplicaciones Realizadas del Programa: Somos Vida / Número de Aplicaciones Planeadas del Programa: Somos Vida) | Trimestral | 100.00 | | | | | | |
| | 2.1 | Información sobre los procedimientos y requisitos normativos para solicitar licencia sanitaria para procurar y/o trasplantar órganos y tejidos a las instituciones de salud. | Porcentaje de Reportes de Actualizaciones a las Redes Sociales, Página WEB Institucional del CETQro y Foros de Transparencia de los Diferentes Órdenes de Gobierno. | 100 * (Reportes Emitidos en Medios Electrónicos / Reportes Planeados por Emitirse en Medios Electrónicos) | Trimestral | 100.00 | | | | | | |
| | 2.2 | Capacitación al personal sanitario sobre los procesos inherentes a la donación y trasplante de órganos y tejidos. | Porcentaje de Conferencias Impartidas en Instituciones Públicas o Privadas. | 100 * (Número de Conferencias Impartidas / Número de Conferencias Planeadas a Realizar) | Trimestral | 100.00 | | | | | | |
| | | | Porcentaje de Coordinadores Hospitalarios o Personal Sanitario Capacitados en Procesos de Medicina Continua en Materia de Donación y/o Trasplantes. | 100 * (Número de Coordinadores Capacitados / Número de Coordinadores Registrados) | Trimestral | 100.00 | | | | | | |

QUERÉTARO

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Reporte de avance de Indicadores 2018

3SCT CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado / Fideicomiso:

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA:

Programa de donación y trasplantes de órganos y tejidos.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | METODO DE CÁLCULO | FRECUENCIA MEDICIÓN | META PROGRAMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META ALCANZADA |
|-----------|-----|--|--|--|---------------------|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------------|
| ACTIVIDAD | 2.3 | Actualización de información legal y administrativa inherente a la procuración y/o trasplante de órganos y tejidos. | Porcentaje de Asesorías en Materia de Integración de Reportes y Cartas Descriptivas | 100 * (Número de Asesorías Realizadas / Número de Asesorías Planeadas por Realizar) | Trimestral | 100.00 | | | | | |
| | 2.4 | Entrega de información procedimental y normativa a las instituciones (carpetas impresas y en medios electrónicos). | Porcentaje de Reportes Financieros y de Avance en la Aplicación de Programas | 100 * (Reportes Financieros y de Actividades Emitidos y Entregados a la Secretaría de Salud / Reportes Financieros y de Actividades Planeados de Entregarse a la Secretaría de Salud) | Trimestral | 100.00 | | | | | |
| | 2.5 | Supervisión del correcto apego a la norma por parte de las instituciones de salud del estado | Porcentaje de Supervisiones del Proceso de Donación, Asignación de Órganos y Tejidos así como de las Actividades Profesionales | 100 * (Total de Supervisiones Realizadas / Total de Supervisiones Planeadas por Realizarse) | Trimestral | 100.00 | | | | | |
| | 2.6 | Detección de faltas u omisiones a los procedimientos y normatividad. | Porcentaje de Colaboradores del CETQro Capacitados en "Taller Estratégico de Indicadores" | 100 * (Número de Colaboradores que sean Capacitados / Número de Colaboradores que Trabajan en el CETQro) | Trimestral | 100.00 | | | | | |
| | 2.7 | Procesamiento de la información recabada respecto del cumplimiento de los procedimientos y normatividad vigente, y envío al Centro Nacional de Trasplantes | Porcentaje de Reportes del Registro Estatal de Trasplantes emitidos por el CETQro | 100 * (Reportes Emitidos en Medios Electrónicos / Reportes por Emitirse en Medios Electrónicos) | Trimestral | 100.00 | | | | | |
| | 3.1 | Planeación, ejecución y Conclusión del Proyecto de Foro de Investigación en Donación y Trasplante de Órganos y Tejidos. | Porcentaje de avances del proyecto de foro de investigación | 100 * (Número de actividades realizadas / Número de actividades planeadas) | Trimestral | 100.00 | | | | | |



Handwritten signatures and initials in blue ink on the right side of the page.



Anexo 5

Cuenta Pública 2017
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2017 y 2016
(Pesos)

Ente Público: CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO

| Concepto | 2017 | 2016 |
|---|------------------|------------------|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | | |
| Ingresos de la Gestión | 335,861 | 65,755 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos de Tipo Corriente | 0 | 0 |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente | 170,351 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios | 165,510 | 65,755 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Participaciones y Aportaciones | 3,063,700 | 2,428,066 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas | 3,063,700 | 4,428,066 |
| Otros Ingresos y Beneficios | 0 | 0 |
| Ingresos Financieros | 0 | 0 |
| Incremento por Variación de Inventarios | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | 0 | 0 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0 | 0 |
| Total de Ingresos y Otros Beneficios | 3,399,561 | 2,493,821 |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS | | |
| Gastos de Funcionamiento | 3,239,464 | 2,367,066 |
| Servicios Personales | 1,681,848 | 1,207,272 |
| Materiales y Suministros | 139,551 | 200,547 |
| Servicios Generales | 1,206,065 | 959,249 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 0 | 0 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fiducias, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones y Aportaciones | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias | 84,166 | 133,522 |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y | 84,166 | 133,522 |
| Provisiones | 0 | 0 |
| Disminución de Inventarios | 0 | 0 |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y | 0 | 0 |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones | 0 | 0 |
| Otros Gastos | 0 | 0 |
| Inversión Pública | 0 | 0 |
| Inversión Pública no Capitalizable | 0 | 0 |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas | 3,323,630 | 2,500,588 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 76,931 | -6,767 |

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del em

DRA. M.A. DEL ROSARIO HERNÁNDEZ VARGAS
DIRECTORA GENERAL

LIC. SANDRA MARCOS LEDEZMA
JEFA DEL ÁREA ADMINISTRATIVA



Cuenta Pública 2017
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2017
(Pesos)

Este Público: CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO

| Concepto | Origen | Aplicación |
|---|----------------|----------------|
| ACTIVO | 149,364 | 108,986 |
| Activo Circulante | 476 | 44,279 |
| Efectivo y Equivalentes | 0 | 44,279 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 476 | 0 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 0 | 0 |
| Inventarios | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 0 |
| Activo No Circulante | 148,878 | 64,714 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 64,714 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 148,878 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 |
| PASIVO | 45,387 | 0 |
| Pasivo Circulante | 45,387 | 0 |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 45,387 | 0 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Provisiones a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Pasivo No Circulante | 0 | 0 |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Provisiones a Largo Plazo | 0 | 0 |
| HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO | 241,738 | 327,454 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Generado | 241,738 | 327,454 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) | 0 | 327,454 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 241,738 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

DRA. MA. DEL ROSARIO RODRÍGUEZ DEL VAL
DIRECTORA GENERAL

LIC. SANDRA SANTOS LEDEZMA
JEFA DEL ÁREA ADMINISTRATIVA



Cuenta Pública 2017
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2017 y 2016
(Pesos)

Ente Público: CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO

| Concepto | 2017 | 2016 |
|---|----------------|----------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | | |
| Impuestos | 3,399,561 | 2,493,621 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos de Tipo Corriente | 0 | 0 |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios | 170,351 | 0 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios | 105,510 | 66,756 |
| Fiscalías Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0 | 0 |
| Participaciones y Aportaciones | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas | 3,063,700 | 2,428,066 |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 0 |
| Aplicación | | |
| Servicios Personales | 3,355,282 | 2,367,068 |
| Materiales y Suministros | 1,891,848 | 1,207,272 |
| Servicios Generales | 138,551 | 200,547 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 1,177,325 | 859,249 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 147,558 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 44,279 | 126,753 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | | |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Aplicación | | |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 9,048 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0 | 9,048 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | 0 | -9,048 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | | |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| Aplicación | | |
| Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 44,279 | 56,243 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio | 202,865 | 56,243 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio | 247,144 | 202,865 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

DRA. MA. DEL ROSARIO HERNÁNDEZ VARGAS
DIRECTORA GENERAL

LIC. SANDRA RAMOS LEDEZMA
JEFA DEL ÁREA ADMINISTRATIVA



Cuenta Pública 2017
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2017 y 2016
(PESOS)

Ente Público: CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO

| CONCEPTO | 2017 | 2016 | CONCEPTO | 2017 | Año 2016 |
|---|----------------|----------------|---|----------------|----------------|
| ACTIVO | | | PASIVO | | |
| Activo Circulante | | | Activo Circulante | | |
| Efectivo y Equivalentes | 247,144 | 202,865 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 88,460 | 5,200 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 0 | 476 | Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 37,894 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 0 | 0 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Inventarios | 42,800 | 42,800 | Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 0 | Provisiones a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Total de Activos Circulantes | 289,944 | 245,141 | Otros Pasivos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| | | | Total de Pasivos Circulantes | 88,460 | 43,103 |
| Activo No Circulante | | | Activo No Circulante | | |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 | Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 808,732 | 544,016 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -448,746 | -297,368 | Provisiones a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 | Total de Pasivos No Circulantes | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | Total del Pasivo | 88,460 | 43,103 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO | | |
| Total de Activos No Circulantes | 161,985 | 246,147 | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | 42,800 | 42,800 |
| Total del Activo | 451,929 | 492,288 | Aportaciones | 0 | 0 |
| | | | Donaciones de Capital | 42,800 | 42,800 |
| | | | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0 | 0 |
| | | | Hacienda Pública/Patrimonio Generado | 126,670 | 406,386 |
| | | | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) | 78,931 | -6,789 |
| | | | Resultados de Ejercicios Anteriores | 241,738 | 415,155 |
| | | | Revalúos | 0 | 0 |
| | | | Reservas | 0 | 0 |
| | | | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 |
| | | | Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 |
| | | | Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| | | | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |
| | | | Total Hacienda Pública/ Patrimonio | 163,470 | 449,186 |
| | | | Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio | 451,929 | 492,288 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

DRA. MA. DEL ROSARIO HERNÁNDEZ VARGAS
DIRECTORA GENERAL

LIC. SAÚL RAMOS LEDEZMA
JEFE DEL ÁREA ADMINISTRATIVA

CENTRO F



Cuenta Pública 2017
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2017
(pesos)

Ente Público: CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|--------|---------|----------|------|----------|
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio 2016 | 42,800 | 0 | 0 | 0 | 42,800 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 42,800 | 0 | 0 | 0 | 42,800 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2016 | 0 | 0 | 406,385 | 0 | 406,385 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | 406,385 | 0 | 406,385 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2016 | 42,800 | 0 | 406,385 | 0 | 449,185 |
| Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2017 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2017 | 0 | 241,738 | -327,454 | 0 | -85,716 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | -327,454 | 0 | -327,454 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 241,738 | 0 | 0 | 241,738 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2017 | 42,800 | 241,738 | 78,931 | 0 | 363,470 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

DRA. MA. DEL ROSARIO HERNÁNDEZ VARGAS
DIRECTORA GENERAL

LIC. SANDRA RAMOS LEDEZMA
JEFA DEL ÁREA ADMINISTRATIVA

CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO





Informe sobre Pasivos Contingentes
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017
(Pesos)

Ente: CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO

| Denominación del Pasivo Contingente | Saldo Inicial 1 | Movimientos del Periodo 2 | Saldo Final 3=(1+2) |
|---|--------------------|------------------------------|------------------------|
| A. Fondos Contingentes a Corto Plazo | 0 | 0 | 0 |
| Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo | 0 | 0 | 0 |
| Provisión para Contingencias a Corto Plazo | 0 | 0 | 0 |
| B. Fondos Contingentes a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 |
| Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 |
| Provisión para Pensiones a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 |
| Provisión para Contingencias a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 |
| Total Pasivos Contingentes | 0 | 0 | 0 |

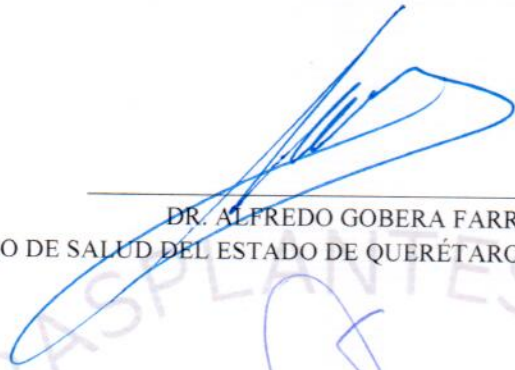
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


DRA. MA. DEL ROSARIO HERNÁNDEZ VARGAS
DIRECTORA GENERAL



LIC. SANDRA RAMOS LEDEZMA
JEFA DEL ÁREA ADMINISTRATIVA



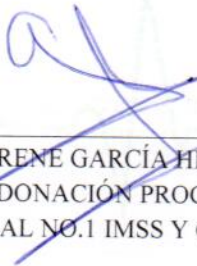
FIRMA DE LOS INTEGRANTES DEL H. CONSEJO GENERAL:




DR. ALFREDO GOBERA FARRO
SECRETARIO DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO Y PRESIDENTE SUPLENTE



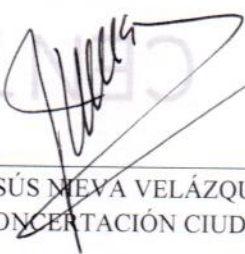
DRA. MA. DEL ROSARIO HERNÁNDEZ VARGAS
DIRECTORA GENERAL DEL CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES Y SECRETARIO TÉCNICO.



DRA. IRENE GARCÍA HERNÁNDEZ
COORDINADORA HOSPITALARIA DE DONACIÓN PROCURACION Y TRASPLANTE DEL HOSPITAL
GENERAL REGIONAL NO.1 IMSS Y CONSEJERO SUPLENTE



DR. VIDAL GARCÍA CARRILLO
DIRECTOR DE LA CLINICA DE MEDICINA FAMILIAR DEL ISSSTE.



DR. JESÚS MEVA VELÁZQUEZ
COORDINADOR DEL CONSEJO DE CONCERTACIÓN CIUDADANA EN MATERIA DE SALUD.





DRA. JANET MÉNDARTE NORALES
JEFA DE DEPARTAMENTO DE MEDICINA LEGAL DE LA DIRECCIÓN DE SERVICIOS PERICIALES DE LA
FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

C.P. CAROLINA SOLÍS PÉREZ
TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL DE LA SECRETARÍA E SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

DRA. ROSA MARTHA PÉREZ SERRANO
REPRESENTANTE DE LA DIRECCIÓN DE LA FACULTAD DE MEDICINA DE LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE QUERÉTARO

C.P. NANCY GUTIÉRREZ LUQUE
COORDINADORA DE EVALUACION DE PROGRAMAS DE LA DIRECCION DE PRESUPUESTO "B"

LA PRESENTE HOJA DE FIRMAS CORRESPONDE AL ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL H. CONSEJO GENERAL DEL CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO, CELEBRADO EL DÍA 27 DE FEBRERO DEL 2018; MISMA QUE CONSTA DE 25 FOJAS ÚTILES DE UN SOLO LADO CON TODO Y SUS ANEXOS.